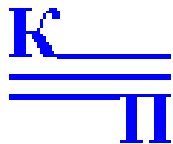


**Деловой полимерный парк - Полимерный Кластер**



**Открытое акционерное общество  
по переработке пластмасс  
имени «Комсомольской правды»**

194044, Россия, Санкт-Петербург, ул. Смолячкова, д. 4/2  
Тел. (812) 542-44-66, 542-05-67, 542-15-21      Факс (812) 542-71-48.

## **ПОЛОЖЕНИЕ**

**О предприятиях Полимерного Кластера,  
располагающихся в Полимерном Деловом Парке на  
базе ОАО по переработке пластмасс имени  
«Комсомольской правды»**

г. Санкт-Петербург  
2011 г.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## Введение

1. Главные задачи предприятий Полимерного Кластера (далее- ППК) и принципы его деятельности.
2. Управление предприятиями Полимерного Кластера
3. Функции, права и обязанности ППК
  - 3.1. В области планирования ППК
  - 3.2. В области научно-технического прогресса и повышения качества и инновационности продукции и услуг ППК
  - 3.3. В области инвестиционной политики ППК
  - 3.4. В области труда и социального развития Советы директоров ППК
  - 3.5. В области учета, отчетности и контроля ППК (при согласии)
  - 3.6. В области охраны природы предприятия Полимерного Кластера

Базовая кафедра ВЭШ СПбГУЭФ – Завод «КП»  
«Стратегическое и проектное управление  
инновационной компанией»



## ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПОЛИМЕРНОГО КЛАСТЕРА СПб

Базовая кафедра  
СПбГУ - Завод «КП»

### Деловой полимерный парк



➤ Завод по производству  
изделий для оптоэлектроники



➤ Инновационная инфра-  
структура Нойдорф-Стрельна



➤ Испытательная лаборатория  
SKZ – «Институт полимеров»



➤ Проекты с применением «зеленых», ресурсо- и энергосберегающих технологий



### Инновационный полимерный центр



➤ Центр прототипирования



➤ Наноцентр композитных  
материалов и покрытий



➤ Центр динамических  
испытаний



Базовая кафедра  
СПбГУ ИТМО - Завод «КП»

Базовая кафедра СПбГИ (ТУ) - Завод «КП»



## ПОЛОЖЕНИЕ

### О предприятиях Полимерного Кластера, располагающихся в Полимерном Деловом Парке на базе ОАО по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды».

---

Предприятия полимерного Кластера, расположенные на базе ОАО по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды», предназначены для ускорения научно-технического прогресса, внедрения новых технологических процессов на основе нанотехнологий, повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции, налаживания надежной кооперации производства, эффективного и рационального использования ресурсов, повышения производительности труда, и для обеспечения качественного нового уровня концентрации современного оборудования, создания условий для преобразований в производственной структуре основного звена, обеспечения сочетания централизованного руководства и демократизации управления с использованием экономических методов рыночной экономики, сочетания государственных интересов с интересами трудовых коллективов предприятий.

#### **1. Главные задачи предприятий Полимерного Кластера (далее- ППК) и принципы его деятельности**

В ППК на добровольной основе могут входить предприятия и организации различных отраслей, расположенные на территории одного или нескольких регионов, как в Российской Федерации, так и за рубежом, в том числе производственные, научно-исследовательские, проектно-конструкторские, технологические, торговые и внешнеторговые, учебные специальные, профессиональные заведения, центры и др.

ППК, с согласия их руководителей, объединяя на добровольных началах свободные финансовые ресурсы входящих в него предприятий и организаций, может создавать кредитный центр, входящий в состав ППК и действующий на принципах хозяйственного расчета, самоокупаемости, составленных бизнес-планов для реализации поставленных задач.

Призваны обеспечить на важнейших направлениях научно-технического прогресса концентрацию производственного и интеллектуального потенциала, ускорение на этой основе качественных процессов обновления ассортимента продукции, получения изделий, оборудования и технологий с необходимыми техническими характеристиками.

Всемерно развивать хозрасчетные отношения, самофинансирование и самоуправление, обеспечивать решение поставленных задач с организацией управления на демократической основе с рациональным использованием экономических методов.

Организовывать надежные и эффективные внешнеэкономические связи с предприятиями и организациями, находящимися в различных регионах Российской Федерации и за рубежом.

## **2. Управление предприятиями Полимерного Кластера.**

Высший орган Управления – Собрание директоров предприятий-участников Полимерного Кластера.

Управление ППК осуществляется на основе действующих, определенных законодательно-нормативными актами методов рыночной экономики с использованием демократических форм руководства, посредством создаваемого на каждом предприятии – «Совета директоров предприятия».

Совет директоров предприятий и организаций, входящих в ППК, избирает на определенный срок председателя Совета директоров из своего состава, которые принимают участие в общем собрании предприятий-участников Полимерного Кластера.

Советы директоров организуют целенаправленную деятельность по выполнению задач ППК, проводят аналитическую и координационную работу. Собираются не реже двух раз в месяц в 1-ой и 3-й декадах календарного месяца и свои решения оформляют протоколами и доводят их до сведения ответственных исполнителей-руководителей предприятий.

Управление предприятиями Полимерного Кластера осуществляется Системой Управления, которые регламентируются ниже указанными документами, в том числе:

Документы по системе управления и производства предприятия:

- Правила трудового внутреннего распорядка
- Структура предприятия
- Штатное расписание
- Положение об отделе кадров
- Должностные инструкции
- Трудовой договор
- Положение об оплате труда
- Табель учета рабочего времени
- Положение о коммерческой и производственной программе
- Положение по охране труда и технике безопасности
- Договорные обязательства персонала о коммерческой тайне
- Материальная ответственность
- План организационно-технических мероприятий
- Бюджетирование
- Лабораторные испытания

## **3. Функции, права и обязанности ППК**

### **3.1. В области планирования ППК:**

- разрабатывает прогнозы и перспективные планы исходя из развития производства по своему профилю деятельности каждого предприятия, организации ППК на основе данных, представляемых структурными подразделениями предприятий, организаций, изучения потребностей внешнего рынка в выпускаемой продукции (заказов) с учетом мирового опыта новейших научных достижений и прогрессивных тенденций специализации, концентрации и кооперирования производства;

- участвует в разработке контрольных цифр и доводит их до производств ППК, а также устанавливает лимиты расходования финансовых средств на месяц и на календарный год;

- предусматривает меры по наиболее полному использованию в планах организационно-технических мероприятий, передовые научно-технические достижения, участие в общегосударственных, отраслевых программах, а так же программах зарубежных фирм.

При разработке и утверждении планов ППК Совет директоров исходит из необходимости сочетания интересов предприятий и организаций, входящих в состав ППК, с общегосударственными, отраслевыми и региональными интересами; обеспечивает рациональное размещение и повышение концентрации производства, углубление специализации и кооперирования предприятий, организаций, научно-технической и опытно-экспериментальной базы и других общих для ППК видов хозяйственной деятельности.

### 3.2. В области научно-технического прогресса и повышения качества и инновационности продукции и услуг ППК:

- обеспечивает представление предложений для повышения технического уровня организации производства, совершенствование технологических процессов, выпуск высококачественной и конкурентоспособной продукции;
- предлагает эффективное использование научно-технического и производственного потенциала, организует применение наиболее прогрессивных технических новшеств, открытий и изобретений;
- организует решение крупных научно-технических проблем от научного поиска до внедрения полученных результатов в производство, обеспечивая снижение материалоемкости, энергоемкости и трудоемкости продукции (заказов), рациональное использование и ведение производства на принципах безотходной технологии;
- обеспечивает повышение эффективной работы научно-технических подразделений, входящих в состав ППК, укрепляя их лабораторно-исследовательской и опытно-экспериментальной базы;
- организует работу по стандартизации и унификации продукции ППК, информационному обслуживанию, разработке прогрессивных норм и нормативов.

### 3.3. В области инвестиционной политики ППК:

- разрабатывает, предлагает и проводит эффективную инвестиционную политику в соответствии с задачами по развитию предприятий и организаций, входящих в ППК;
- организует (при необходимости) разработку соответствующих мировому уровню проектов на внедрение новых технологий, техническое перевооружение, реконструкцию и расширение действующих производств и объектов;
- формирует перспективные, текущие планы по инвестиционной политике, предусматривая первоочередное проведение работ по техническому перевооружению, реконструкции, модернизации и расширению производства;

### 3.4. В области труда и социального развития Советы директоров ППК

Совместно с профсоюзной организацией (профкомом) проводят с учетом законодательно-нормативных актов Российской Федерации, Уставами предприятий, организацией работ по подбору, расстановке и воспитанию руководящих кадров, входящих в его состав предприятий, организаций. Организует обучение и переподготовку кадров на курсах усовершенствования и повышения квалификации по изучению передовых методов производства и научной деятельности.

Осуществляют мероприятия по созданию резерва, подготовки и использования руководящих кадров и периодически проводят их аттестацию.

Контролирует правомерное применение действующих условий оплаты труда и премирования на предприятиях, организациях, входящих в ППК.

Утверждает по согласованию с профкомом положения о поощрении и премировании персонала работников предприятий по результатам производственной деятельности.

### 3.5. В области учета, отчетности и контроля ППК:

- осуществляет, при согласии руководителей предприятий и организаций, контроль за производственной и хозяйственной деятельностью предприятий и организаций входящих в его состав, обеспечивает анализ и ревизию их деятельности, следит за правильностью ведения и достоверности учета и отчетности;
- проводит мероприятия по внедрению прогрессивных методов учета с использованием современной техники, повышению роли и ответственности юридической, бухгалтерской и других функциональных служб за соблюдением законности, своевременности и качества функций учета и отчетности.

### 3.6. В области охраны природы предприятия Полимерного Кластера :

- разрабатывают, предлагают и осуществляют меры по комплексному использованию природных ресурсов и охране окружающей среды, предусматривают в проектах по расширению, реконструкции и техническому перевооружению производств, природоохранные сооружения и установки, обеспечивают их эффективную эксплуатацию, разрабатывают и внедряют в производство безотходные технологические процессы, используя при этом вторичные ресурсы;
- организуют проведение природоохранных мероприятий, компенсирующих отрицательное воздействие производства на природную среду;
- реализуют проекты с применением «зеленых», ресурсо- и энергосберегающих технологий.